

# 轨道上的苏州

金 铭

(苏州市轨道交通集团有限公司党委书记、董事长)



习近平总书记指出,发展轨道交通是解决大城市病的有效途径,也是建设绿色城市、智能城市的有效途径。苏州从首个建设、运营轨道交通的地级市,到形成“三纵四横两联”的一体化网络格局,到开启市区线、市域线“双轮驱动”模式,目前,苏州已开通运营5条线路,总里程210 km,在建里程161.4 km。我们越来越深切的感受到,轨道交通不光担负着城市公共交通“主力军”的重任,更在绿色低碳、城市更新、智能互联的发展浪潮中担当时代大任。

生命至尊,安全至上。2007年以来,苏州先后报批了三轮建设规划共9条线路,15年来,立足苏州特殊地质环境及古城保护需要,苏州轨道交通对标国际一流建设标准,积极探索技术创新路径,先后形成了土建施工“四大法宝”、标准化管理、智慧工地建设、无人驾驶技术应用、产业工人生活园等一系列“苏州经验”,先后荣获“国家优质工程奖”和“詹天佑奖”,保持较大及以上生产安全责任零事故的记录。

江南雅韵,精致服务。运营10年来,苏州轨道交通持续优化运营组织,提升服务水平,不断满足人民群众日益增长的美好生活需要。国内首创“无理由退票”、重大节假日24小时运营,省内首推“强弱冷车厢”,乘客满意度连续9年保持增长;行业首推《乘着地铁去读诗》有声栏目及《乘着地铁游苏州》文旅口袋书,打造国内首条全场景文化旅游特色线路,苏州的“地下城”,正越来越可阅读、有温度、有情怀。“十四五”期间,苏州轨道交通将按照建设交通强国、《智慧城轨实施纲要》的决策部署,紧紧围绕“区域一体化先锋,古城新活力引擎”的定位,落实“四网融合、站城融合、数字融合”三大策略,构建“建设、运营、资源开发、产业投资四位一体”业务格局,向着“综合、绿色、安全、智能”的立体化现代化城市交通目标高质量发展。

打造“四网融合”的“苏州样板”。抢抓建设交通强国、长三角一体化发展及市域一体化建设发展机遇,苏州轨道交通将从功能融合、空间融合、枢纽融合及时序配合等方面,构建“覆盖城市、连接市郊、串联城际、对接国铁”的轨道交通“一张网”。在既有1-8号线及S1线基础上,进一步提升中心城区与外围城镇间以及城镇组团之间的紧密联系,构建以主城为核心的“十字快线+中心放射”网络,重点强化对城市重点地区发展支撑,2035年总里程将达1080 km。

勾画“站城融合”的“苏州路径”。TOD(交通引导发展)开发是未来城市发展的方向。2021年7月,苏州市出台《关于加快推进苏州市轨道交通场站及周边土地综合开发利用的实施意见》,苏州轨道交通由此加快推进TOD开发项目的步伐。苏州将以公共交通为导向,以城市融合为目标,按谋划、策划、规划、计划“四划”步骤,统筹推进“站城一体化”TOD开发,充分发挥示范效应,努力实现“连点成线、扩线成面”的规模效益,形成产业与空间高度契合、商业与公益协同发展的格局,全面加强轨道交通与城市空间的连接与融合。

探索“数字融合”的“苏州方案”。苏州轨道交通将从智慧设计、智慧建造、智慧运维及资产管理等四个方面,开展以数据标准化、平台集成化、工程数字化为核心的企业数字化转型。目前,在建工程全面推广BIM(建筑信息模型)协同管理平台与深化应用体系,运营线路进行智能服务终端升级,推出智慧客服服务。同时,充分利用BIM、5G+、AR、VR、云计算等技术,将设计、建设、运营、资产开发等环节在数字层面全面打通,形成真正意义上的工程建设全数字化生命周期。

建地铁就是建城市。在4月26日召开的中央财经委员会第十一次会议上,习总书记再次强调,基础设施是经济社会发展的重要支撑,要发展市域(郊)铁路和城市轨道交通,推动建设城市综合道路交通体系。苏州轨道交通将坚持以人民为中心的发展理念,不断优化基础设施布局、结构、功能和发展模式,立足科学发展、强化造血功能、统筹发展安全,以更加昂扬的姿态奋进新时代,创造美好新生活。

Commentary

## The Suzhou on Rail

JIN Ming

(Secretary of Party Committee, Chairman of Suzhou Rail Transit Group Co., Ltd.)

General Secretary Xi has pointed out that rail transit is the effective measure for solving big city disease, as well as for constructing green and smart city. Suzhou is the prefecture-level city that first built and operated rail transit, from the integrated network layout of ‘three longitudinal lines, four horizontal lines and two couplets’, to launching ‘dual-wheel drive’ mode of ur-

(Continued on Page 134)